



Leanista apua tilan johtamiseen

Ratas-hanke 14.4.2016

Jaana Kiljunen

Kehityspäällikkö

Valio alkutuotanto



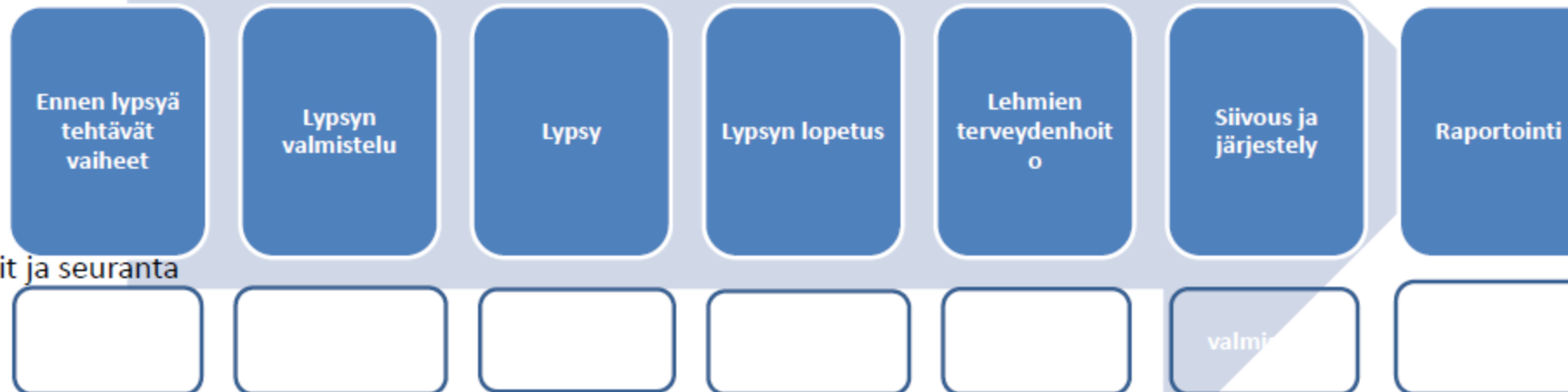
Mitä on lean?

- Johtamisfilosofia, jonka avulla karsitaan hukkaa, parannetaan laatua ja asiakastyytyväisyyttä (Toyota 1932)
- Resurssitehokkuudesta virtaustehokkuuteen
- Juuri oikeaan aikaan - juuri oikeaan tarpeeseen
- Oivalluksia ja yhteistyötä
- Vähennetään vaihtelua
- Lisätään läpinäkyvyyttä
- Jatkuvaa parantamista

Esimerkki prosessista - lypsy

Prosessien sovittava
yhteen! Muista
Pohjantähti ja
KOKONAISUUS!

Tehokkaasti virtaavat prosessit



Mittarit ja seuranta



Tilan kehittäminen – arvot ja periaatteet

- Mitkä asiat ovat minulle tärkeitä? Mitä arvostan?
- Millainen on hyvinvoiva ja menestyvä maatila – minulle?
- Arvot näkyvät tavassani toimia ja tekemissäni päätöksissä
- Millainen yrityksemme on tulevaisuudessa?

"Tilamme toiminta on sopusoinnussa niin luonnon kuin ympäröivän yhteisön kanssa"

"Haluamme varmistaa toiminnan jatkuvuuden yli sukupolvien"

"Katseen kestävä, menestyvä, myyntikelpoinen yritys"

"Suomen paras maitotila"

"Tilamme työntekijöineen tuottaa maitoa tehokkaasti ja taloudellisesti, hymyillen - ihmisten, eläinten ja ympäristön tarpeet otetaan huomioon"



Pohjantähti



Tulevaisuuden visio

Arvoa tuottava työ

Strategia vision pääsemiseksi

Strategia

Tilan järjestelmällinen kehittäminen

Koko tilan kehittämissuunnitelma

Toimintasuunnitelma 5 vuodelle

1 osa-alue, kriittiset pisteet

Kehittämisprojekti

Kehittämisprojekti

Yksittäinen asia + leanin työkalut käyttöön

Ensin siis Pohjantähden kirkastaminen!

”Kirkas Pohjantähti”



- Riittävän pitkälle suunniteltu
- Annettava selvä kuva tulevaisuudesta
- Lyhyt ja ytimekäs
- Johdonmukainen
- Mitattavissa
- Määrällinen, laadullinen yms.
- Haluttava
- Mahdollinen
- Uskottava
- Rajattu, joustava
- Kommunikoitavissa – he

Mikä ovat arvoa tuottavaa työtä?



- **Arvoa tuottavat**

Työ, joka tuottaa lisäarvoa prosessille
Ruokinta, lypsy...



- **Välttämätön hukka**

Työ, joka ei tuota suoranaisesti lisäarvoa, mutta on välttämätön prosessille: pesut, siirrot



- **Hukka**

Työ, joka ei tuota mitään lisäarvoa: rikkoutuneiden koneiden korjaus, työkalujen etsintä, ylimääräiset liikkeet ja askeleet

Arvoa tuottava työ

- Mikä on työtä?
 - Arvoa tuottavaa
 - Valmistelemaa (esim. siivous)
 - Hukkaa
- Leanin tavoitteena tehdä arvoa tuottavaa työtä ja poistaa hukka
- Jos arvoa tuottava työ ei ole kirkkaana, rajapinnat hämärtyvät eikä hukkia nähdä
- Tunnista myös arvovirtaketju – yksinkertaista!
- Vaihtelu/poikkeamat prosessissa



Tehostamiskohteen valinta

- Kehittämiskohde löytyy jollakin tasolla suunnittelemastasi strategiakartasta – tai pitäisi löytyä
- Keskity ensin esim. 1-3 kohteen parantamiseen
- Kohde voi olla:
 - kriittisin tai
 - ongelmia aiheuttava tai
 - kehittämistä vaativa tai
 - vastenmielisin vaihe
- Tekemisen oltava **arvoa** tuottavaa työtä kohti Pohjantähteä!
- Tuotannon oltava ”virtaustehokasta”



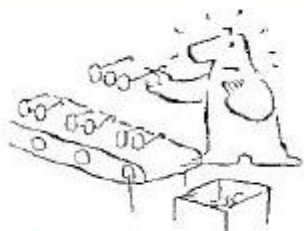
Arkinen aherrus leanin poluilla

Hukan poistoa, vakiinnuttamista,
mittaamista, syiden etsintää,
työntekijöiden osallistamista ja jatkuvaa
parantamista

Tavoitteena ei ole juosta nopeammin
vaan kulkea lyhyempi matka
Taiichi Ohno, Toyota



Hukkaa voit nähdä eri muodoissa...



Virheet



Yliprosessointi



Ylituotanto



Kävely ja siirtely



Käyttämättömät
resurssit



Odottaminen



Kuljettaminen



Varastot



Hukan poisto - ylilaatu

- Mikä on arvoa tuottavaa työtä?
- Mitä vaaditaan ja odotetaan, mitä itse haluan?
- Ylilaatu maksaa (rahaa/työtä/aikaa)
- Miten korjaan
 - Paranna mieluummin huonoa kuin ennestään hyvää
 - Standardoi, yksikertaista
 - Prosessit kuntoon: oikeaan aikaan oikeassa paikassa
 - Joku muukin osaa, kun ohjeet on kunnossa
- Hautausmaat ovat täynnä työn sankareita



Hukan poisto – Ylituotanto ja turhat varastot

- Ostanko tarpeeseen vai koska oli edullista?
 - taseeseen kertyy omaisuutta, joka sitoo pääomaa ja on poissa maksuvalmiudesta
- Varastotilat, tavarat tiellä, turhaa kuljettamista
- Ylituotanto kasvattaa varastoja ja estää usein prosessien ongelmien havaitsemisen
- Tasapaino: Varmuusvarasto vs. turha rahan sitoutuminen
- Esim. suunnittele hiehojen tuotanto



Hukan poisto – turhat työvaiheet, kuljetukset ja siirrot

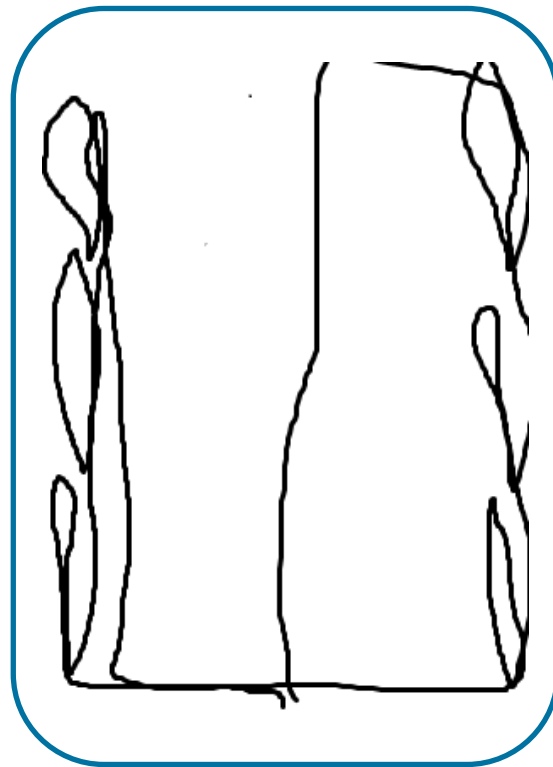
Pienestäkin matkasta tulee pitkä kun sen kävelee tai ajaa traktorilla joka päivä. Tarvittavat välineet tekemisen äärelle, suorat reitit.





Hukan poisto – turhat askeleet

Mittaa
askeleita



Pienistä taakoista
kertyy tonneja
ja tunteja





Hukan poisto - odottelu

- Mikä aiheuttaa odottelua?
 - koneiden rikkoutuminen...
- Miten korjaan
 - hyvä suunnittelu
 - etukäteisilmoitus
 - huollot, tarvikkeet
 - tasoita työmäärät
 - prosessit kuvattu
 - kunnon ohjeet





Hukan poisto: Virheet

- Syllisiä ei ammuta aamun koitteessa, vaan pyritään ehkäisemään ettei virhe toistu
- Poisto
 - Työohjeet ja oikeat välineet
 - Kouluta ja opeta, anna vastuita ja osallista
 - Mittaa
 - Kannusta tunnustamaan virheet
 - Poka-Yoke (neliskanttista palikkaa ei saa pyöreään reikään)



Hukan poisto: Käyttämättömät resurssit

- Uskalla kokeilla, joku muukin osaa
 - eri näkökulma voi luoda uusia ratkaisuja
- Työnjako
- Kaikkea ei tarvitse tehdä itse: yhteistyö, naapurit
- Rakennukset, pellot
- Tarkastele kriittisesti ja luovasti, benchmarkkaa, kysy asiantuntijalta



Tekemisen vakiinnuttaminen

- Kaikki osallistuvat ohjeiden tekemiseen
- SOP-ohjeet tekemisen äärellä
- Kaikki tekevät sovitulla tavalla
- Valmassa saatavilla
Lypsy - SOP





Siisteys: Tavarat oikeilla paikoillaan
- etsiminen on hukkaa

© Valio Oy 14.4.2016





Mittaaminen

- Vain sitä mitä mitataan, voit parantaa
- Tiedon kirjaaminen oikein
- Valitse vain muutama seurattava, juuri sinulle sopiva mittari
- Aseta tavoitteet
- Arvioi säännöllisesti tulosta
- Miksi -kysymyksiä

VikShop.dk
Viking
dit geniale partner

VIKINGDANMARK

Kredsmesterskab

okt - 2014

Besætning: 41997 Martine og Sjoerd Ydema

	Inseminerings-procent	Drægtigheds-procent	Reproduktions-effektivitet	Udvikling siden sidste kvartal
Opnået køer	74	47	0,35	0,00
Opnået kvier				

Kommentar til besætningen

Kredsen: Antal tilmeldte besætninger, køer: 10

Køer	CHR-nr.	Inseminerings-procent	Drægtigheds-procent	Reproduktions-effektivitet
Kredsmester	41997	74	47	0,35
	40947	62	44	0,27
	40927	49	52	0,25
	64187	58	43	0,25
	41965	61	41	0,25
Højdespringer	40947	Fra: 59	43	0,25
		Til: 62	44	0,27

Antal tilmeldte besætninger, kvier: 8

Kvier	CHR-nr.	Inseminerings-procent	Drægtigheds-procent	Reproduktions-effektivitet
Kredsmester	903885	81	64	0,52
	903728	60	75	0,45
	64187	69	53	0,37
	40927	56	46	0,26
	41939	43	59	0,25
Højdespringer	903885	Fra: 76	63	0,48
		Til: 81	64	0,52

Med venlig hilsen
Frits K. Madsen/DT og Simon Bræde Holm

356
60
40

Taulukkokoukset

Viikkotaulu

www.arbejdsplan.kvaeg.dk

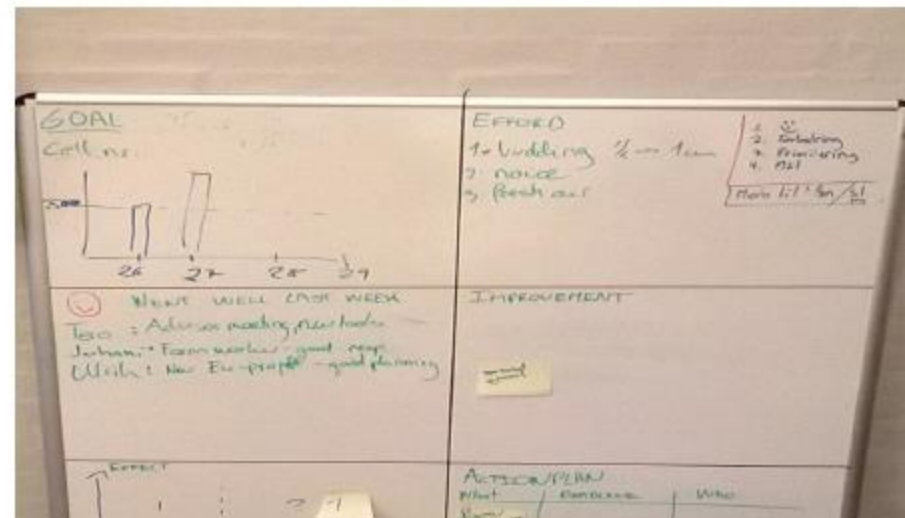
Tavoitetaulu

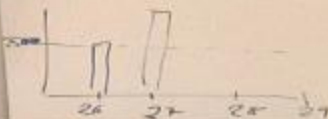


Planning the week	11-12	12-13	14-15	16-17	18-19	20-21	22-23	24-25	26-27
Monday									
Tuesday									
Wednesday									
Thursday									
Friday									
Saturday									
Sunday									
Next week									

Handwritten notes on the whiteboard:

- KONTROL 18/12
- 29 NOV. 18:30
- Agenda for meeti
- Tue 8.3
- Wed
- Van
- Slava
- Skatning tider/toner/loose



GOAL	EFFORT						
Call us	1. building 2. 1000 3. noise 4. Break out						
	<ol style="list-style-type: none"> 1. S. building 2. building 3. building 4. 0.1 						
<p>Next well last week</p> <p>1000 = Address meeting new books</p> <p>Johann = From workers - good resp</p> <p>Ulrich = New Eu - people - good planning</p>	IMPROVEMENT						
<p>Effect</p> <p>↑ 1 ... 2 1</p>	<p>ACTION/PLAN</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>What</th> <th>Where</th> <th>Who</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	What	Where	Who			
What	Where	Who					

”Sitä mitä ei näe, ei voi ymmärtää ja mitä ei voi ymmärtää, ei voi kehittää tai johtaa”



Arjen kehittäminen – Menetelmistä työkaluiksi

- Työohjeiden tekeminen ja päivittäminen
→ ajan tasalla pitäminen
- Ihminen keskiössä: työn tekijä osaa kuvata ja kehittää
- Työohjeiden tarkka noudattaminen (jokainen noudattaa)
- Kehittämiskohteiden ja pullonkaulojen ratkaiseminen
– heti kun niitä ilmenee
→ toiminnan viilaaminen/muuttaminen /sopeuttaminen
→ uusi työohje ja -menetelmä

Jatkuva parantaminen

Kaizen

- Kohti loputonta täydellisyyden etsimistä!



Asenne

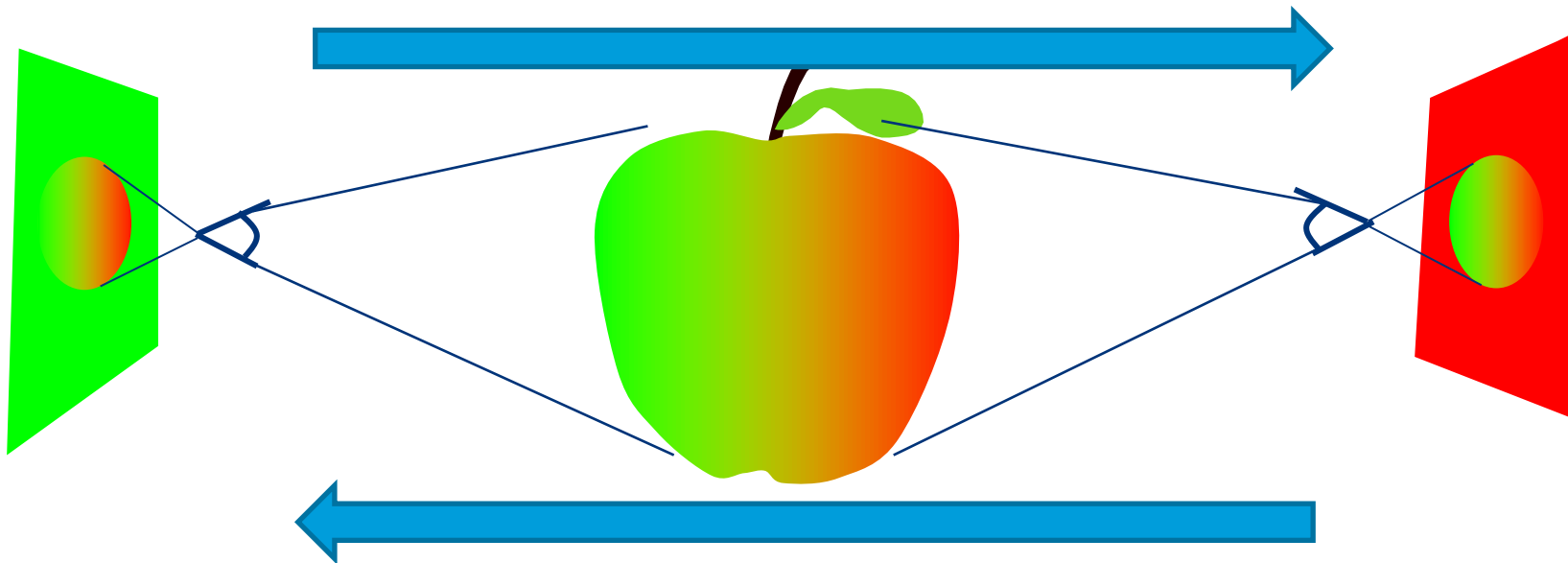
- Tärkeää on osata kyseenalaistaa, että teenkö minä ja tekevätkö muut oikeita asioita oikeaan aikaan?
- Mukavuusalueelta pois
- Johdanko töitä vai johtavatko työt minua?
- Johdanko minä tilaa vai johtaako sitä joku muu?

Lean on tuotteistettua maalaisjärkeä,
maitotilayrittäjä Jukka Määttä



Tie uudistumiseen

"Meillä on aina toimittu näin"



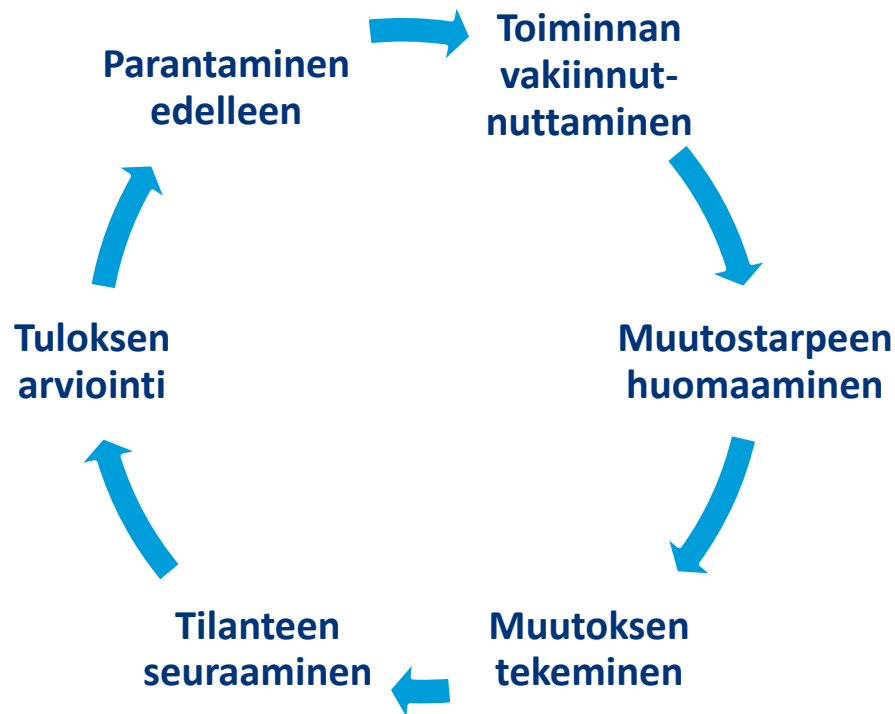
"Miksei me tätä olla ennen keksitty, olisit sanonut!"

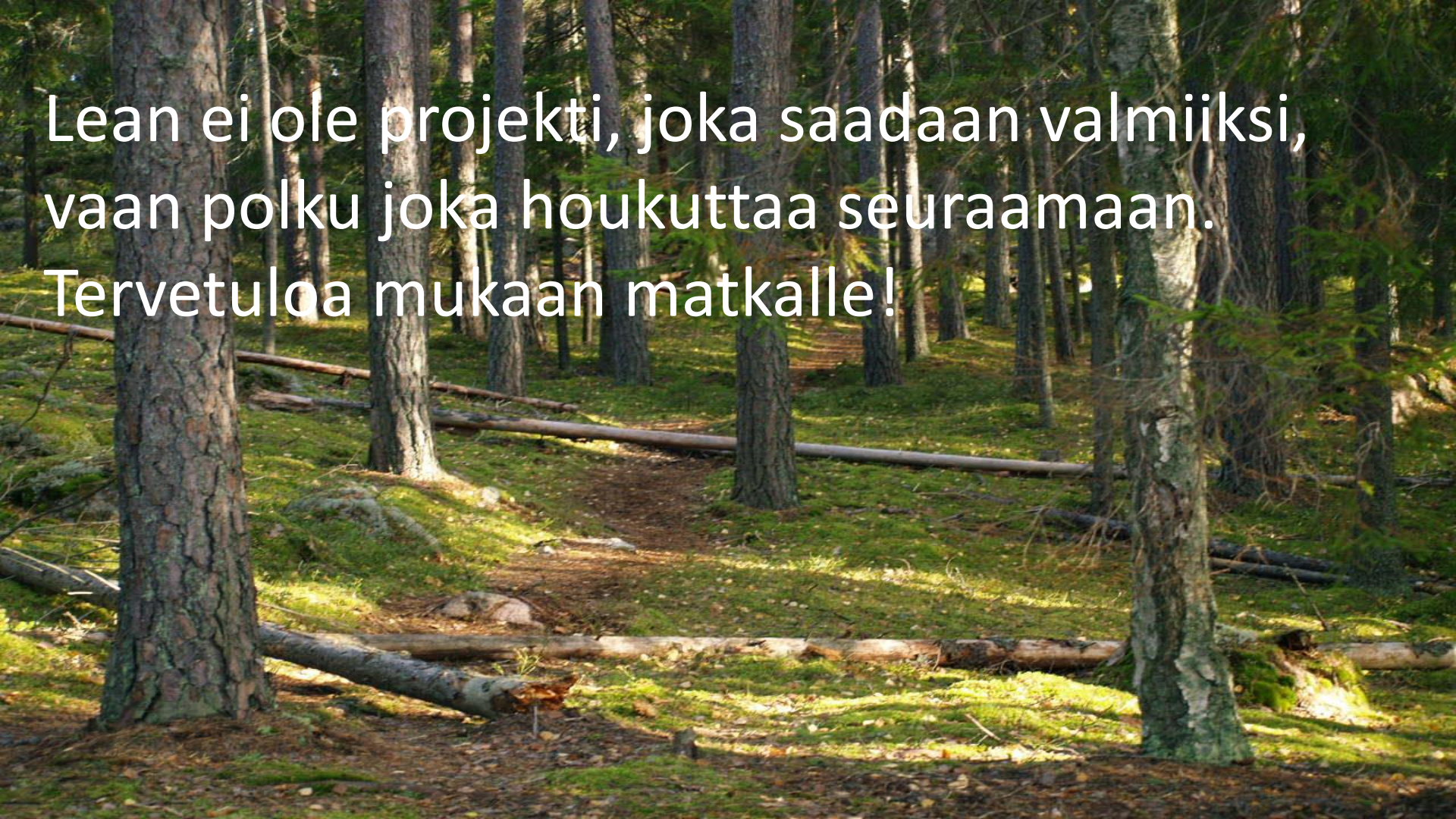
Katsotaan asioita uudesta näkövinkkelistä !



Leanista syntyy jatkuvaa parantamista

- Kun arvo kirkastuu, et voi enää kulkea hukan ohi
- Muutos on pieniä askeleita, pieniä tekoja kaikessa toiminnassa
- Jatkuvaa parantamista
- Jatkuvaa kehittämistä



A photograph of a forest with tall, thin trees and a ground covered in moss and fallen logs. The text is overlaid on the upper part of the image.

Lean ei ole projekti, joka saadaan valmiiksi,
vaan polku joka houkuttaa seuraamaan.
Tervetuloa mukaan matkalle!